

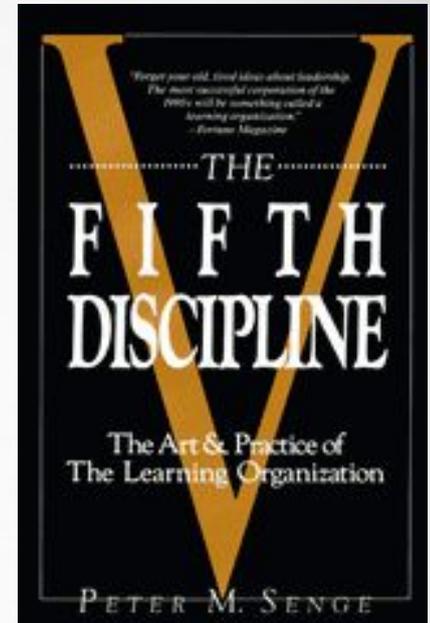
System thinking

- Il pensiero sistemico è un **modo di pensare**, è un linguaggio per la **descrizione** e la **comprensione** delle forze e delle interrelazioni che modellano il comportamento dei sistemi. Questa disciplina ci aiuta ad **intervenire sui sistemi in modo più efficiente** e ad agire più in sintonia con i processi naturali del mondo naturale ed economico. (P. Senge)



The fifth discipline

- Peter Senge (1990).
- **Learning Organization**: modello, strategia organizzativa atta a **sviluppare conoscenze e competenze** di **tutti i membri** della struttura organizzativa finalizzata ad indurre continue **trasformazioni e capacità di adattamento** al cambiamento, allo sviluppo e alla crescita.



La quinta disciplina

- Per sviluppare le learning organizations occorrono **5 discipline**:
 - ✓ Padronanza (abilità) personale
 - ✓ **Modelli Mentali o Mental Models**
 - ✓ Visione condivisa o Vision
 - ✓ Apprendimento di gruppo o Team-work
 - ✓ **Pensiero sistemico o Systems Thinking**
- La quinta disciplina funge da unificatrice e coordinatrice delle altre quattro.

Archetipi sistemici

- Paradigmi, modelli mentali, schemi di riferimento utilizzati per interpretare i fenomeni dinamici della realtà.
- Un archetipo:
 - ✓ descrive una situazione o un comportamento problematico
 - ✓ descrive il sistema in termini di diagramma causale
 - ✓ insegna un principio che emerge dall'interpretazione in chiave sistemica