

ONDERZOEK JANSSEN & VAN DER PLAS  
ONDERZOEKSPLAN VERSIE 1  
21 JANUARI 2004

**Doel**

Het ontwerpen, uitvoeren en evalueren van een workshop waarin de systeembenadering wordt 'onderwezen'.

**Waarom?**

De schoolleiding geeft sturing aan haar school. Die sturing kan worden vormgegeven vanuit verschillende concepten. Het concept dat hier beschouwd wordt is de systeembenadering. Het is wenselijk voor een schoolleider, in verband met zijn professionaliteit, om over een breed repertoire van technieken van sturing te beschikken. Sturen binnen het systeemdenken is erg verschillend van de geëigende manieren van sturen, en wordt in de gangbare bij- en nascholingscursussen niet aangeboden.

**Wat?**

Aan welke eisen dient het ontwerp van de workshop te voldoen: randvoorwaarden en ontwerpvoorwaarden?

Op welke criteria worden de bereikte resultaten beoordeeld?

**Hoe?**

Literatuuronderzoek naar de systeembenadering opleverend methoden die gebruikt kunnen worden bij vernieuwing of verandering binnen organisaties (systeem).

Opstellen van ontwerpisen.

Maken van workshopmateriaal.

Trainen van de workshopgevers (Janssen & Van der Plas) door deskundigen.

Binnen de opleiding "*Master of Educational Leadership* (professionele leeromgeving)" wordt de workshop gegeven.

Bekijken of de resultaten van het systeem "*Master of Educational Leadership* (professionele leeromgeving)" zijn veranderd/verbeterd.

**Planning**

Augustus 2003-februari 2004: Literatuuronderzoek

Februari 2004: Formulering ontwerpisen en training van workshopgevers

Maart 2004: Maken workshopmateriaal

11 en/of 12 maart: Geven workshop.

April & Mei: Evaluatie van de resultaten van workshop.

Juni: Schrijven van onderzoeksverslag.

Juli: Feedback van begeleiders op onderzoeksverslag.

Augustus: Definitief onderzoeksverslag.

September: Presentatie onderzoeksverslag aan deelnemers, cursusleiders en andere belangstellenden.

**Begroting**

Kosten training van de workshopgevers: Nog onbekend.

**Nawoord**

Als wij dit onderzoek gedaan hebben zijn wij zelf vaardig geworden deze systeembenadering toe te passen op onze school. Hier ligt voor ons het verband tussen het onderzoek en onze

werksituatie. Wij denken momenteel aan de toepassing op de transformatie naar het “nieuwe leren”.

Marc J.A. Janssen  
Johan van der Plas