## BEA

## Estrategias para la Sustentabilidad

| ESTADIO 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | CUMPLIMIENTO Y/0 TRATAMIENTO INICIAL                                                                                                                                                                   |    |    |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|--|--|
| La empresa incluye aspectos sociales y cuestiones ambientales en sus estrategias.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>1.1.1</b> La empresa incluye aspectos sociales y cuestiones ambientales en sus estrategias.                                                                                                         |    |    |  |  |
| ESTADIO 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | INICIATIVAS Y PRÁCTICAS                                                                                                                                                                                |    |    |  |  |
| La empresa incluye en su planeamiento estratégico aspectos sociales y cuestiones ambientales, así como intereses de otros públicos no solo los de sus accionistas y                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | La empresa incluye intereses de otros públicos, además de los accionistas y clientes, en su planeamiento estratégico.  122 La empresa realiza estudios de impacto socioambiental y los considera en su |    |    |  |  |
| clientes; y también considera - en ese plan -<br>los estudios de impactos socioambientales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | La empresa realiza estudios de impacto socioambiental y los considera en su planeamiento estratégico.                                                                                                  |    |    |  |  |
| que elabora, formulando estrategias de<br>sustentabilidad que tienen como objetivo<br>aumentar su eficiencia en el uso de<br>recursos naturales y reducir los impactos<br>socio ambientales negativos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.2.3 Las estrategias de sustentabilidad de la empresa tienen como objetivo aumentar la eficiencia en el uso de recursos naturales y reducir impactos socioambientales.                                |    |    |  |  |
| ESTADIO 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | POLÍTICAS, PROCEDIMIENTOS Y SISTEMAS DE GESTION                                                                                                                                                        | si | no |  |  |
| La empresa posee e implementa políticas, procedimientos y sistemas de gestión; en primer lugar, al integrar la RS/ Sustentabilidad en sus procesos decisorios tomándolos como elemento esencial de su estrategia; en segundo lugar al identificar los riesgos relacionados con los impactos socioambientales de corto y mediano plazo; en tercer lugar, al implementar procedimientos de gestión de esos riesgos y monitorearlos periódicamente; encuarto lugar, al identificar las oportunidades relacionadas con esos impactos de corto, mediano y largo plazo; y, en quinto y último lugar, al implementar procedimientos de gestión de las oportunidades relacionadas a sus impactos socioambientales de corto, medio y largo plazo, y los monitorea periódicamente. | 13.1 La empresa incluye RS/Sustentabilidad como elemento esencial en su estrategia<br>por medio de su integración en los procesos decisorios.                                                          |    |    |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 132 La empresa identifica riesgos estratégicos, financieros, regulatorios, reputacionales<br>y operacionales relacionados a sus impactos socioambientales de corto y mediano<br>plazo.                 |    |    |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 133 La empresa tiene procedimientos de gestión de esos riesgos que son monitoreados periódicamente.                                                                                                    |    |    |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 134 La empresa identifica las oportunidades relacionadas a los impactos socioambienta-<br>les de corto mediano y largo plazo.                                                                          |    |    |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 135 La empresa tiene procedimientos de gestión de esas oportunidades que son monitoreadas periódicamente.                                                                                              |    |    |  |  |
| ESTADIO 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | EFICIENCIA                                                                                                                                                                                             | si | no |  |  |
| La empresa, en un primer momento, incluyó aspectos socioambientales en las decisiones de financiamiento, inversiones u operación y en las proyecciones de valor. En un segundo momento, elaboró un planeamiento estratégico que contempló escenarios de largo plazo relacionados a las cuestiones socioambientales, identificando los impactos en su cadena de valor. En un tercer momento, identificados esos impactos, adopta procedimientos de gestión de impactos socioambientales en su cadena devalor.                                                                                                                                                                                                                                                             | Los aspectos socioambientales se incluyen en las decisiones de operación, inversiones ofinanciamiento.                                                                                                 |    |    |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Los aspectos socioambientales se incluyen en las proyecciones de valor económico.                                                                                                                      |    |    |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | La empresa considera escenarios de largo plazo relacionados a las cuestiones socioambientales en su planeamiento estratégico.                                                                          |    |    |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1.4.4 Identifica impactos socioambientales en su cadena de valor.                                                                                                                                      |    |    |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1.4.5 Tiene procedimientos de gestión de impactos socioambientales en su cadena de valor.                                                                                                              |    |    |  |  |
| ESTADIO 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | PROTAGONISMO                                                                                                                                                                                           |    |    |  |  |
| La empresa invierte en investigación y desarrollo para innovación en sustentabilidad y establece metas de generación de nuevos modelos de negocios, considerando potenciales cambios de mercado en relación al tratamiento de las cuestiones socioambientales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | La empresa invierte en investigación y desarrollo para la innovación en<br>sustentabilidad.                                                                                                            |    |    |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 152 La empresa genera nuevos modelos de negocios debido a potenciales cambios de mercado en razón a impactos socioambientales.                                                                         |    |    |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                                                      |    |    |  |  |

1.5.1